



Centre interdisciplinaire de recherche  
en opérationnalisation du développement durable

# COMPTE-RENDU MOSAÏQUE DES PROJETS

---

28 avril 2022

# Contexte de la Mosaïque des projets

Les Assises du CIRODD représentent le rendez-vous annuel des membres et de l'écosystème de l'opérationnalisation du développement durable. L'édition 2022 s'est déroulée le 28 avril 2022 en format hybride. La journée des Assises s'est divisée en trois grandes activités. À la suite du mot d'ouverture, le panel de discussion « Une vision systémique du futur de l'énergie au Québec » a rassemblé des expert.e.s et parties prenantes de l'écosystème provincial de l'énergie. En second lieu, un état des lieux du CIRODD a été présenté aux membres. Enfin, l'après-midi a été consacré à l'atelier « Mosaïque des projets : mobiliser la communauté du CIRODD autour d'enjeux communs », destiné à favoriser le partage de connaissances et le maillage entre les membres du regroupement stratégique.

La « Mosaïque des projets » était partagée en deux blocs. Le premier bloc de l'activité a consisté en un enchaînement de sept présentations magistrales par des chercheur.e.s membres et portant sur des thématiques diverses. Le second bloc visait à approfondir les sujets évoqués lors des présentations, mais aussi à s'appuyer sur l'intelligence collective pour adresser des problématiques transversales dans la recherche appliquée en développement durable. Dans cette optique, un atelier de discussion a été organisé. En raison du format hybride des Assises, des tables de discussion en formats présentiel et virtuel ont été mises en place. L'atelier s'est divisé en quatre thématiques faisant échos à la mission du CIRODD.

- Synergie, innovation sectorielle et disciplinaire
- Gouvernance, mobilisation et collaboration
- Objectifs de développement durable (ODD)
- Transfert et démocratisation des connaissances

## Synthèse des discussions

### Synergie, innovation sectorielle et disciplinaire

Dans cette table, les participant.e.s ont abordé la question de la synergie et des innovations partenariales entre les chercheur.e.s de différentes disciplines, mais aussi entre les divers secteurs d'activités. Des enjeux actuels, des idées émergentes et des pistes d'innovation ont ainsi été évoqués.

- Il existe des problématiques de transfert de connaissances dans les milieux preneurs. Il faut trouver des moyens pour faire rayonner davantage les recherches parmi les communautés de pratique;
- On remarque un enjeu de démocratisation des savoirs au sein même des membres du CIRODD, d'où l'intérêt de présenter des panels intersectoriels et, plus largement, d'organiser des événements comme des colloques avec différents partenaires;
- Les laboratoires vivants (*living labs*) peuvent réinventer les modes d'organisation et de collaboration entre une pluralité d'acteur.rice.s;
- Dans le domaine de la recherche appliquée, il est important d'être de plus en plus sensible aux approches locales et de respecter la diversité d'acteur.rice.s détenant de l'expertise de terrain.



## Gouvernance, mobilisation et collaboration

Il a été question dans cette thématique d'aborder les approches innovantes de collaboration interdisciplinaire en recherche, de même que les obstacles à la mobilisation d'acteur.rice.s. Des pistes pour intégrer la notion d'acceptabilité sociale aux projets de recherche ont aussi été soulignées.

- Parmi les obstacles à la mobilisation, mentionnons un effritement des réseaux et une déconnexion en raison de la pandémie de COVID-19. On cite aussi le manque de prise en compte des aspects sociaux par le système universitaire;
- L'interdisciplinarité, malgré ses forts potentiels, présente aussi des enjeux. Il manque d'outils pour pratiquer cette interdisciplinarité. Il y a aussi un manque de reconnaissance de ce concept par les organismes subventionnaires;
- Pour favoriser la mobilisation et la collaboration d'acteur.rice.s, il pourrait être intéressant de mettre en place, dans le CIRODD, de nouveaux mécanismes de partage d'informations pour intéresser les gens aux projets de recherche et encourager le maillage;
- Il est aussi proposé de développer des « midi-conférences » portant sur des projets portés par des membres CIRODD. Ceci représente une formule de contact légère et qui favorise un réseautage décontracté;
- Pour intégrer l'acceptabilité sociale dans les projets de recherche, il faut implanter les bases du développement durable (DD) dès la conception des projets; améliorer les connaissances de toutes les parties prenantes sur les concepts clés liés au DD et développer des outils permettant aux entreprises de réfléchir à l'intégration du DD dans leurs pratiques et modèles d'affaires.

## Transfert et démocratisation des connaissances

Dans cet atelier plus réflexif, les participant.e.s ont été invité.e.s à réfléchir à leurs efforts de transfert de connaissances vers la société. Ils et elles ont aussi été porté.e.s à identifier les freins et leviers à l'échange d'informations et de résultats entre les acteur.rice.s de la recherche et du terrain.

- La formation des professionnel.le.s joue un rôle important dans le transfert de connaissances. Cette étape peut par exemple engendrer le développement d'un langage commun;
- Chez les professeur.e.s, il est important de pratiquer l'interdisciplinarité dans les activités pédagogiques. Ceci peut se concrétiser en intégrant des sujets connexes dans les plans de cours: parler de la pensée cycle de vie dans les cours d'ingénierie par exemple;
- Il a aussi été mentionné qu'il serait intéressant d'engager davantage les étudiant.e.s des premier et second cycles au sein des projets de recherche. Ceci peut permettre de créer des liens entre les professionnel.le.s de recherche et la communauté étudiante;
- Il existe un réel problème pour faire connaître les projets de recherche au sein de la société et d'en faire le partage dans les milieux preneurs.



## Objectifs de développement durable

Cet atelier a abordé les Objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU. Les participant.e.s se sont exprimé.e.s sur leur niveau de connaissance par rapport à ce cadre de référence en DD ainsi que sur les interrelations entre leurs recherches et les différents ODD.

- Dans l'industrie, les ODD sont majoritairement perçus comme une contrainte. Il y a un manque de connaissance sur les gains économiques, écologiques et sociaux que peut engendrer l'atteinte des ODD pour les organisations. Il faut modifier les perceptions afin que les ODD soient considérés comme des opportunités d'affaires.
- Dans le cadre de la recherche, les ODD ont le potentiel de favoriser la mise en place d'une vision unifiée et d'un langage partagé.
- L'ODD 17, « Partenariats pour la réalisation des objectifs », peut être utilisé comme un levier pour mettre en place de nouvelles collaborations de recherche entre les membres du CIRODD.

## Plénière et partage des apprentissages

L'émergence de projets transdisciplinaires entre les membres du CIRODD est tributaire de la mise en place d'un langage commun axé sur le DD et la transition socioécologique, mais également d'une animation susceptible de renforcer les liens interinstitutionnels alors affaiblis par la pandémie de COVID-19. Les activités pédagogiques, la recherche interdisciplinaire et l'implication accrue des étudiant.e.s. de tous cycles dans les projets de recherche incarnent des pistes pour mobiliser la communauté académique autour du DD. Aussi, les acteurs industriels sont des alliés importants pour la recherche appliquée en DD, il est toutefois nécessaire de développer des outils de partage de connaissances scientifiques afin d'informer et de sensibiliser ces parties prenantes à l'atteinte des ODD.

